

# “数字经济”下企业管理和财务管理转型

李彦

内蒙古乌兰察布电力工程有限责任公司 内蒙古乌兰察布 012000

**摘要：**随着数字化信息技术与大数据分析的进一步发展，数字经济对企业的生产模式和管理模式都产生了深刻的影响。所以，在这个情形下，如果想要企业的财务管理工作可以更好地满足企业的发展需求，就需要充分利用信息化技术，并结合企业自身经营实际，对传统企业的财务管理工作进行全面改造与转型升级，实现企业长远发展。

**关键词：**“数字经济”；企业管理；财务管理；转型

## 一、数字经济下企业财务转型的主要挑战

数字经济主要指间接或直接利用数据来发挥资源作用，推动社会生产力发展、建设的经济形态。作为经济学概念与理论的数字经济，是通过大数据的使用、存储、过滤、选择、识别，来实现、引导资源的优化、配置及重构，实现推动社会经济发展的经济形态。但数字经济不等同于虚拟经济，是“产业数字化”与“数字产业化”的综合，是推动“产业智能化”发展的重要抓手。在数字经济的作用下，传统产业与数字技术、信息技术的融合程度，日渐加深，具体体现在产业融合、规则融合、服务融合、产品融合、生产形式融合等层面，为适应数字经济所带来的变革，企业必须推动自身的财务数字化转型。但在转型发展中，我国企业却面临着诸多困境，严重影响到财务转型的步伐与质量。

首先是“旧有财务系统”与新技术、新功能的融合矛盾。企业在旧系统与新技术、新功能相结合的过程中，往往面临着严峻的融合问题。即企业由于缺乏“整体性、长期性设计”或“科学、全面的统筹规划”，普遍存在为满足某项需求而临时搭建数字系统、信息系统的现象。而补丁式的解决方案，又会造成数字系统建设出现“资源浪费”与“重复建设”的问题，使得新系统或新技术，难以融入到旧有系统中。与此同时，很多新系统因需求分析不足，匆忙上线，很难满足企业长期的模块升级与功能拓展需求。此外在人工智能、云计算、区块链等技术发展下，旧系统硬件、软件还难以适应新技术的需求，造成财务数字化转型难度加大。

其次是财务系统与其他系统的融合矛盾。根据业务需求，企业往往要求各部门从自身业务开展、部门建设、管理需求的角度出发，构建相应的信息管理系统。原本

可以规划共通的平台被重复搭建，造成企业系统林立，存在多套系统并存的现象，极大影响到企业数字化转型的战略部署。与此同时，业务部门与财务部门因利益割裂，导致跨部门的协调、分工、组织，面临着诸多的阻碍，导致业务与财务出现难以逾越的系统壁垒。总而言之，其他系统与财务系统的条块分裂，容易影响到企业系统功能的全面发挥，不利于企业财务转型与升级，无法帮助企业更好地适应数字经济所带来的挑战。

## 二、数字经济下企业财务管理转型措施

### 1. 积极转变财务管理理念

要想在数字化时代下建立现代企业管理结构，企业财务管理人员需要摒弃传统且陈旧的财务管理理念，这样企业才可以在数字经济的宏观背景下实现多元化的发展。一方面财务管理人员应结合数字经济的特点，主动在财务管理工作中利用大数据技术，从而更好地发挥财务管理人员的宏观调控职能。通过大数据分析对财务工作进行分析时，舍弃财务中随机抽样的传统方式，而是转型为分析全部数据，克服了抽样调查的随机性和片面性。这样不论是在对过去进行描述、对现在做出评估还是对未来做出预期，都全面、精确地提供决策支持。因此，财务管理人员需要重视大数据等新兴技术的应用，提高对数据的处理和分析的能力，这样才能更好地适应数字经济时代的节奏。另一方面企业财务工作人员要主动消除传统财务管理工作角色定位存在的偏差问题，并意识到自己的职务岗位对公司财务工作的意义。企业财务工作人员不能再局限于处理财务账务，这将更难统筹和管理企业经营。根据这种情况，管理者在运用数字化技术建立企业财务管理工作体系的同时，还应积极充分发挥财务管理会计岗位的作用，从而把握和整合企业财

务管理的流程。

## 2. 财务信息共享作为财务管理新路径

随着数字经济的发展,所有企业向数字化靠拢已成为一个必然的趋势。作为数字化模式的财务共享将会在企业财务数字化转型中发挥关键作用。它可以降低企业在管理工作中所需要的资金投入,还可以降低财务管理工作中的失误率,因而企业需要进一步创新和优化财务共享。企业应通过加强自身的信息化建设来完善业财融合的信息化系统,使企业各部门都可以在财务共享中获得精确和量化的数据支撑。这将有效疏通财务部门和业务部门数据传输的渠道,真正做到数据整合的智能化,实现信息数据的即时传输与资源共享。通过利用大数据以及数字化技术,对企业的静态管理逐步转向动态管理,提高企业财务管理效能的同时还可以实现企业的价值。

## 3. 加强财务风险管理, 进一步提升信息安全性

企业在财务管理转型的过程中,发生风险的不确定性因素也随之增加。因此,企业需要结合数字经济的特点将风险控制在一定的程度内,进而提高企业财务风险的管控效率。首先,在现有财务管理的基础上与数字化技术相结合,设立一些科学化且具有敏感性的指标,通过对这些指标进行分析就能够及时发现一些还尚未显露出来的问题,切实强化企业财务风险预警效能。其次,公司可以在财务管理项目中引入区块链技术来进一步增强信息系统的安全性。区块链技术拥有强大的加密功能,且几乎不能修改录入链上的数据,就算采用任何方法强行修改了数据库资料都能追溯源头。如此一来使伪造和欺骗的难度大幅增加,进而提高数据的安全性。此外,企业应根据自身所存在的经营风险制定有针对性的解决预案,一旦出现此类经营风险,公司能第一时间采取相应措施来处理风险,避免造成不必要的经济损失。

## 4. 加强企业财务管理队伍建设

在数字经济快速发展的时代,人才和技术是企业财务转型过程中的关键要素,财务管理专业的专业技术能

力在一定程度上关系到企业财务工作的精细化管理和决策。所以,企业需要通过培训财务人员的新技能,使其具有能力,成为复合型财务管理人员,进而强化企业财务管理工作队伍的建设,促进财务管理与数字经济的融合。一方面企业应当组织财务人员进行数字化技术转型的教育,使其能够充分掌握信息技术,提高自身数字化管理技术水平的同时,还可以了解相关技术对财务工作中各项业务的具体影响。这样财务人员就具备了足够的数字素养,能够在大量的商业数据中察觉到关键的业务数据,进而可以及时采取相应的措施来引导业务的发展。另一方面企业应吸纳和引进优质人才,广泛招纳数字化技术人员,为企业财务管理工作队伍注入新鲜血液,提升团队整体的工作效率,加速团队财务操作水平的提高,从而打造高水平财务管理队伍,完成企业财务管理体制的变革,进而提高企业的竞争能力。

## 结语

财务转型是企业应对数字经济“不确定因素”,提升运营创新与战略决策水平的关键举措。作为企业信息化发展的中枢系统与关键力量,财务转型对强化数据治理、优化管理流程、连接业务平台,发挥着举足轻重的作用。但为提升财务转型的实效性,企业需要从统筹规划、保障机制、一体化平台与运营模式建设的角度出发,确定财务转型的路径与思路,发挥企业在数字经济建设中的价值,推动我国市场经济的健康发展。

## 参考文献

- [1] 杭慧芹, 许苏兰. 数字化转型背景下企业财务风险识别与管控探讨[J]. 财会通讯, 2022(24): 131-134+170.
- [2] 许汝俊, 吴可欣. 数字经济背景下企业财务数字化转型路径案例研究——以M集团为例[J]. 航空财会, 2022(2): 55-62.