

研究型医院建设对医学基础研究与临床实践融合的作用分析

刘海龙^{1, 2} 秦天悦^{1, 2} 徐龙彪^{1, 2}

1. 中国医学科学院血液病医院(中国医学科学院血液学研究所), 血液与健康全国重点实验室,
国家血液系统疾病临床医学研究中心, 细胞生态海河实验室 天津 300020

2. 天津医学健康研究院 天津 301600

摘要: 本文探讨研究型医院建设对医学基础研究与临床实践融合的作用。分析其背景与意义, 阐述资源整合、创新模式、学科培育与交叉融通、对外合作及应对医改方向与未来医疗新模式等优势, 探讨其对学科建设的影响, 并以某三级甲等血液病专科医院为例进行实践分析。研究型医院通过夯实组织保障、构建创新生态、强化临床研究、助力成果产出等方式, 推动医学基础研究与临床实践深度融合, 为医学科技创新体系建设提供了新思路, 具有重要的现实意义。

关键词: 研究型医院; 医学基础研究; 临床实践; 资源整合

引言

医学基础研究与临床实践的融合是现代医学发展的关键趋势。研究型医院的发展模式以全新理念为指导, 其核心目标是实现科研与临床的深度融合, 以推动临床医疗水平和科研水平的提升。近年来, 随着医学技术的不断进步和医疗需求的日益增长, 研究型医院的建设受到了广泛关注。本文将深入探讨研究型医院建设对医学基础研究与临床实践融合的重要作用。

一、研究型医院建设的背景与意义

在当前医疗体系发展过程中, 医学基础研究与临床实践的脱节问题日益凸显, 基础研究成果难以有效转化为临床应用方案, 临床实践中遇到的问题也未能及时反馈到基础研究领域, 这种断层现象严重制约了医学事业

整体的高质量发展, 亟需建立新型医学发展模式来打通医学基础研究与临床实践的通路。

随着生物医药技术的快速发展, 国家对医学科技创新的重视程度不断提升, 相继出台多项支持政策, 加大医学研究经费投入, 完善医疗机构科研评价体系, 支持医疗机构开展创新药物研发, 为研究型医院的建设提供了政策保障和发展环境; 与此同时, 人民群众对优质医疗服务的需求持续增长, 传统的医学诊疗模式难以满足患者对精准化、个性化治疗的要求, 必须通过医学科技创新与转化来提升医疗技术水平, 为研究型医院的建设提供了现实推动力^[1]。

研究型医院通过整合优质医疗资源和科研力量, 可以显著提升医院的创新研发能力, 推动前沿医学技术的突破, 促成基础研究成果的临床转化应用, 统筹推进医学科技的整体进步和疾病诊疗水平的提高。同时, 研究型医院为医学人才提供良好的成长平台, 通过基础研究与临床应用的深度融合, 可以培养既懂临床又擅长科研的复合型医学人才, 为医药卫生行业高质量发展夯实基础。

二、研究型医院建设对医学基础研究与临床实践融合的作用

(一) 资源整合优势

研究型医院在资源整合方面具有显著优势, 体现在医疗资源、科研设备、人才队伍等多个层面的交叉融合。在医疗资源方面, 研究型医院通常拥有完备的学科诊疗基础、先进的治疗技术与设备、充足的床位数量, 能够为患者提供全方位的医疗服务, 同时这些丰富的临床病例资源也为医学基础研究提供了真实的数据支持; 在科研设备方面, 研究型医院配备有高端实验设备、精密检

作者简介:

刘海龙(1995.09-), 男, 汉族, 河北省沧州市人, 中国医学科学院血液病医院(中国医学科学院血液学研究所)所院办公室干部, 硕士, 研究实习员, 研究方向: 医院管理。

秦天悦(1993.07-), 女, 汉族, 甘肃省兰州市人, 中国医学科学院血液病医院(中国医学科学院血液学研究所)所院办公室干部, 硕士, 研究实习员, 研究方向: 医院管理。

通讯作者: 徐龙彪(1990.01-), 男, 满族, 黑龙江省齐齐哈尔市人, 中国医学科学院血液病医院(中国医学科学院血液学研究所)所院办公室副主任(主持工作), 硕士, 助理研究员, 研究方向: 医院管理。

测仪器、系统研究平台，为开展前沿医学技术探索提供了硬件保障，使基础研究人员和临床医生能够进行充分的基础研究和应用研究。在人才资源方面，研究型医院汇聚了大批临床医学专家和基础研究人员，形成了专业互补、领域全面的人才团队。临床医生在诊疗实践中发现科学问题，科研人员针对这些问题开展深入研究，协同配合，推动基础研究和临床实践良性互动；医院通过建立灵活的人才管理机制，鼓励医务人员参与科研工作，帮助科研人员了解临床需求，促进了专业人才之间的有效交流与合作^[2]。

资源整合优势为研究型医院开展大规模、多中心临床研究创造了有利条件。医院可以依托丰富的病例资源开展临床试验，利用先进的研究设备进行实验室研究，通过专业的人才队伍确保研究质量，最终实现基础研究与临床研究、临床实践的深度融合，这种融合不仅提高了科研成果转化为临床应用的速度也提升了医疗服务的整体水平，使患者能够更迅速地获得新型治疗方案的临床获益。

（二）创新模式的建立

创新模式的建立是研究型医院发展的核心要素，体现在科研与临床的深度融合机制构建方面，研究型医院通过系统性设计和持续优化升级，逐步形成了独特的创新运行模式，将临床实践中发现的问题转化为科研课题，再将科研成果应用于临床治疗，形成良性循环的发展态势，这种创新模式突破了传统医院科研与临床相对割裂的局面，建立起了基础研究与临床应用之间的有效连接^[3]。在具体运行机制上，研究型医院采取多种措施推动创新模式的落地实施：建立科研项目立项评估机制，优先支持具有明确临床应用前景的研究项目，引导科研人员关注临床实践中的重点难点问题；完善科研成果评价体系，将临床转化成果作为重要评价指标，激励科研人员开展具有实际应用价值的研究工作；构建临床医生参与科研的激励机制，鼓励一线医务人员积极提出临床问题，分析其中的基础研究价值，主动参与科研工作。

这种创新模式的建立产生了显著效果，有力推动医学科技创新的发展，通过临床与科研的紧密结合，可在多个领域取得突破性进展，开发新的医疗技术，促进诊疗方案更新，为提高疾病治愈率赋能；同时，创新模式的建立也促进了医院整体科研水平的提升，培养了一批既懂临床又精通科研的复合型人才，为医院的高质量可持续发展奠定了坚实基础。同时，研究型医院创新模式的建立，形成了科研促进临床、临床带动科研的良性互动模式，实现了医疗资源的优化配置和使用效率的提升，为成果转化提供应用场景，并为推动医学事业发展提供

了新的动力源泉。

（三）学科培育与交叉融通

研究型医院重视学科培育与交叉学科融通发展。在学科交叉方面，通过整合医学、生物学、工程学、信息技术等多个领域的研究资源和技术手段，可以有效促进交叉学科的形成和发展，培育出生物医学工程、医学人工智能等新兴学科方向，为医学创新研究提供了新的突破口和增长点；在学科融通层面，可以打破传统学科壁垒，推动基础医学与临床医学、临床医学于生物学等学科间的深度融合，形成优势互补、资源共享的协同创新格局，提升整体研究水平和创新能力。

研究型医院广泛开展多学科诊疗模式（MDT），通过组建跨学科专家团队，建立规范化的多学科会诊制度，实现了不同专业领域专家的智慧集成和经验共享，为疑难危重症患者提供全面灵活的诊疗方案；同时，进一步促进各学科间的深度交流与互通，推动临床诊疗规范的完善和更新，提高疾病诊治的精准度和有效性^[5]。

（四）对外合作与交流

研究型医院的对外合作与交流是推动医学基础研究与临床实践融合的重要途径，通过与生物医药头部企业建立联合创新研究院，可以显著提升行业发展洞察能力，创新灵活用人方式，联合开展新药研发、临床试验等研究项目，促进科研成果转化和产业化，加快创新药物和医疗器械的研发进程；通过积极参与学会、协会组织，可以有组织有计划地推动标准、规范和指南产出，提升行业影响力，促进优质资源下沉；通过定期举办高水平学术会议、专题研讨会，搭建学术交流平台，促进科研成果的分享与推广，助推学科发展，拓展人才培养路径。在国际合作方面，研究型医院注重与国际顶尖医疗机构、研究院所建立长期紧密合作关系，通过引进国外先进的研究技术和管理经验，不断优化医院科研管理体系，提升科技创新能力，并进一步促进新技术、新方法的引进和本土化应用，加快了科研成果转化的速度^[4]。这种多层次、多维度的对外合作与交流机制，有效整合了各方优质资源，构建了开放共享的创新生态系统，为医学基础研究与临床实践的深度融合提供了强有力的支撑。

（五）医改方向与未来医疗新模式

在医改内容的把握上，研究型医院注重关注政策动向和行业发展趋势，积极探索适应医改要求的发展路径。通过完善分级诊疗体系、推进医联体建设、牵头组织专科联盟、发展远程医疗等举措，落实医改政策要求，提升医疗资源配置效率；通过加强与外部组织的产学研合作，推动新技术、新产品的研发和应用，为医改目标的

实现提供科技支撑^[5]。

在未来医疗新模式的构建方面，以人工智能为核心的医疗创新模式，正在重塑传统医疗服务体系，推动医疗服务向智能化、精准化、个性化方向发展。研究型医院重点关注智慧医疗、精准医疗、个性化治疗等新兴领域的发展，通过引入人工智能先进技术，可以实现医疗服务的智能化升级，提升诊疗效率和准确性。

三、研究型医院建设的实践案例分析

某医院是集医研教产于一体的国家级科研型血液病专业医疗机构，始终将建设研究型医院作为战略性工作任务，聚焦科技体制机制改革和医改趋势，坚持医学基础研究和临床实践融合鲜明导向，依托全国重点实验室、临床医学研究中心等国家级平台和中国医学科技创新体系核心基地天津基地协和医学中心、健康研究院、协和天津校区、细胞生态海河实验室等医研教产四个板块的优势资源，加强系统性建设，推动形成医学基础研究和临床实践联动创新的发展模式，在血液病诊疗领域建立起系统的创新体系，并取得显著成效，为我国医疗卫生事业发展提供了宝贵经验。

研究型医院建设，夯实组织保障是前提。医院搭建了由基础研究单元、临床诊疗中心、行政支撑科室为核心模块的组织架构。同时，医院设立信息与资源中心和生物样本库，负责规范、整合所院各类信息资源和活细胞生物样本资源，通过深入挖掘临床数据和样本资源背后的核心信息，为基础研究和临床研究提供真实数据支撑。医院创新灵活用人机制，鼓励优秀临床医生在承担临床诊疗工作的同时，积极参与基础研究工作；基础研究人员研究方向面向临床，聚焦应用场景中的实际问题，开展探索性创新性研究。通过完善组织架构和构建灵活的用人机制，夯实了医学科研与临床实践的深度融合的平台基础。

研究型医院建设，构建创新生态是支撑。医院坚持“大医学、大卫生、大健康”理念，强化与企业联合和市场衔接，充分发挥医院国家平台和行业影响力优势，汇集头部医药企业丰富研发经验和商业推广力，共商共建创新药物研发、优秀人才培养、交叉学科融合、先进医疗技术临床应用平台，以平台建设托举临床研究能力提升；强化加强与国际先进科研院所合作，搭建国际高端人才培养交流平台，已与多个国家开展实质性合作，共同推动更多具有知识产权的创新药物和创新技术“出海”应用。

研究型医院建设，推动临床研究是重点。临床研究能力是研究型医院建设的重要组成部分，医院组织实施了多项大规模、多中心的临床试验，近五年血液病新药临床试验牵头项目数量位居全国第一，新药临床试验项

目数量位居全国第二。医院致力搭建“全院一张床”管理架构，坚持强化企业联动，打造院内GMP车间，探索建立动态数据库+AI智能招募病例筛选体系，并建立面向临床研究的专项绩效体系，多措并举，助力58种新药上市应用。

研究型医院建设，助力成果产出是关键。自2021年以来，医院发表SCI研究论文800余篇，获评科技奖项24例。同时，医院自成功实施我国第一例自体造血干细胞移植以来，移植病人已接近3000例，创立了干细胞技术应用转化的“天津模式”；围绕再生医学、细胞与基因治疗等前沿新兴学科，面向国家重大需求，集中力量，协同攻关，在CAR-T技术，基因治疗技术、细胞免疫治疗技术、自体造血干细胞移植技术等一系列核心技术方面打破国际垄断，取得众多原创性标志性成果，相关研究成果在《新英格兰医学杂志》《柳叶刀》等医学顶刊发表，并推动国内首个白血病原创CAR-T产品新药获批上市，为我国白血病患者带来福音。

四、结论与展望

研究型医院的建设为医学基础研究与临床实践的深度融合提供了成功范例，其在资源整合、创新模式构建、学科培育与交叉融通、对外合作与交流、聚焦医改方向和与未来医疗新模式等方面的优势，显著推动了医疗服务水平的提升和医学科技创新的加速。通过打破传统学科壁垒，促进多学科交叉与协同创新，研究型医院为医学学科建设注入了新的活力，为培养复合型医学人才奠定了坚实基础。展望未来，研究型医院应进一步聚焦解决疑难危重问题，通过一流设施、一流服务、一流技术不断提升人民群众获得感和幸福感。要加速建设一批高质量研究型学科，发展高水平医疗技术，持续引领行业发展，致力于培育生物医药领域的新质生产力。

参考文献

- [1] 赵凯利. 开放创新范式下医疗机构科技创新和成果转化体系构建[J]. 中国医院, 2023, 27(2): 83-86.
- [2] 李音. 我国研究型医院专科科研评价优化模型及策略研究——以H医院为例[D]. 成都: 四川大学, 2021.
- [3] 应令雯, 包玉倩. 医学人才培养的思考与探索[J]. 中国继续医学教育, 2021, 13(3): 100-103.
- [4] 代黔, 张克斌, 周建云. 医院科研实验室管理模式现状分析及对策研究[J]. 中国医药生物技术, 2024, 19(3): 282-284.
- [5] 王丹若, 陈勇. 大型综合性医院科研助理队伍建设实践与探索[J]. 中国卫生产业, 2019, 16(19): 118-120.