

# 乡村发展中的“能人效应”调查研究

杨斌鑫 彭景顺

云南民族大学社会学院 云南昆明 650504

**摘要:**加快建设中国式现代化,需要扎实推动乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴,而“乡村能人”无疑在乡村发展中发挥着重要的作用。但目前学术界对“乡村能人”概念的界定尚未完全统一,且对具体分类也有不同的标准。通过在勐龙村调研发现,乡村能人并不是凭空产生的,而是内嵌于乡土社会的结构。不同的乡村能人在乡村社会发展中发挥着不同功能,他们互相耦合形成发展机制共同促进乡村的发展和振兴。同时,能人积极参与乡村治理,“能人治村”模式成为当前乡村治理的普遍模式,为我国农村地区发展注入强大的内生动力。

**关键词:**乡村发展;能人效应;乡村治理

## 引言

习总书记在中国共产党第二十次全国代表大会报告中指出:“坚持农业农村优先发展,坚持城乡融合发展,畅通城乡要素流动。加快建设农业强国,扎实推动乡村产业、人才、文化、生态、组织振兴。”可见,乡村发展离不开人才支撑。在本文中,“能人”指的是在乡村范围内比一般人有更多的资源,并通过自身的优势获得某种成功。同时对乡村的进步有着巨大的贡献,对乡村成员具有较强的影响力的人。一方面,乡村能人利用自身社会资本不断聚合当地农民、提升农民间合作互信;另一方面,乡村能人具有更高的知识水平、更敏锐的市场经济意识,在信息与资源获取方面处于优势地位,能更好地抓住发展机遇,带领大家参与乡村发展。“能人治村”模式成为当前乡村治理的普遍模式,为我国农村地区发展注入强大的内生动力。

### 1. 能人效应概念界定及能人社会特征

#### 1.1 能人效应概念界定

关于能人效应,学界已经有了诸多的讨论,在此不再论述。本文结合实际调研情况,采用了学者李淇的概念,即能人效应是能人在特定的领域所呈现出来的不同于平常人的一种能力。在乡村发展过程中可以将其理解即能人依托自身物质资本、人力资本和社会资本优势,有效动员集体内外资源,实现集体资源有效配置和集体经济收入提高<sup>[1]</sup>。

#### 1.2 能人社会特征

第一,能人具有社会网络效应。在合作组织中,能人通常具有良好的社会关系,他们与相关产品销售领域或当地

政府部门中有着紧密的连接,这些社会关系为能人提供了信息获取、资源支持的渠道。通过合作组织内外的社会网络,能人能够更好地利用自身的能力和资源,为组织带来增值和发展。

第二,社会资本效应是能人的又一大特征。能人效应依赖于社会资本的积累和利用。社会资本是指个体或组织通过社会关系所形成的资源和优势。在资源稀缺有限的境况下,其始终占据有利地位,并联结成一个结构性网络<sup>[2]</sup>。在能人效应中,能人所拥有的经济资源、人力资源和社会资源都可以被视为社会资本的一部分。

第三,支持性效应与社会角色和社会认同三者密切相关。能人往往被认可为农村中的“精英”,他们具备高水平的能力和知识,在农村社会中具有一定的影响力和地位。这种社会角色和认同使得能人更容易与农户建立沟通和合作关系,获得农户的支持和信任。

### 2. “能人”在乡村科技运用中的“带头”效应

#### 2.1 科技型能人

勐龙村中具备专业的种植技能和知识,可以在村庄中提供种植技术支持和解决问题的村民是科技能人。勐龙村最初是由石屏人和建水人在当地包田包地进行蔬菜种植,他们利用自己的经验和技能,取得了可观的经济效益。这引起了当地居民的关注,并激发了他们对蔬菜种植的兴趣。为了提高农作物的产量和提升村民的收入,勐龙村着手进行技术创新和知识普及。村庄组织了当地15名“土专家”,成立“蔬菜研究所”致力于研究蔬菜种植技术。这些专家掌

握了蔬菜种植过程中的嫁接技术、农药配方、施肥技术、病虫害防治等关键知识，并将其系统地教授给村民们。

## 2.2 科技型能人的“带头”效应

勐龙村最初只种植两季水稻，产量有限，病虫害问题严重，导致村民收入较低。然而，在红河县迤萨镇勐龙村党总支书记的带领下，村民们逐渐实现了致富的梦想。

该村支书组织当地 15 名土专家，成立“蔬菜研究所”。15 名土专家在社会网络效应的基础上，通过自己熟知的农村社区，将农业技术传播到整个村庄，村民们开始学习和应用冬早蔬菜的种植技术。通过引进优质品种和科学管理方法，他们逐渐改变了过去只种植两季水稻的局面，并且逐步扩大了种植面积。除了在技术方面的支持，他们还真诚地帮助农户解决实际需求。包括积极成立“扶贫互助社”，主动与县政府联系，并申请了银行贷款，促进社会资本发挥重要效应，为实现农业科技的发展提供了全面的保障。

## 3. “能人”在市场开拓中的“开路”效应

### 3.1 销售型能人

勐龙村中擅长推广和销售农产品，在村庄的产品推广和销售起着关键作用的村民为销售员能人。在勐龙村的发展过程中，“代办”扮演着重要的角色，其作为村民与菜商之间的纽带。代办在与菜商的合作中起到了“结构洞”的作用。菜商与代办沟通需求时，告知需要哪些作物以及所需的数量。代办接收到这一信息后，会与村民进行沟通，菜商会给村民提供相应种子。在这个合作模式中，代办会提供所需的种子给农户，农民根据代办提供的技术指导进行种植。当农作物丰收后，代办会将农民种植的作物从收购价中扣除提供种子的费用。

### 3.2 销售能人的“开路”效应

市场扩张是能人社会网络效应作用的基础。根据对相关人员的访谈得知：该村目前销售渠道里，线上销售的订单量约占全部销量的 20% - 30%，线下销售仍然占据绝对的比重。线上销售模式对传统代办的作用和角色造成了一定的冲击，但是其依旧还发挥着重要作用。

尤其是疫情刚开始时，线上销售模式还不成熟，线下销售也面临了很大的困难。当时该村的代办积极寻求自己社会网络资源的支持，到处联系收购蔬菜的老板。最终几经周折帮助村民把蔬菜卖了出去一部分，尽可能的减少了村民和集体的损失。

根据访谈，该代办员从事相关工作已经三四十年来，从当地开始种蔬菜他就干这个行业。长时间的工作让其在乡村内部积累了丰富的声望和与外部连接的社会网络资源。乡村能人基于利益驱动、政治激励和社会责任三重推动致富引领，形成陈柏峰所言的人情“亏欠”，人情亏欠积累越多，就愈有可能树立个人权威，带来魅力追随<sup>[3]</sup>。

## 4. “能人”在产业拓展中的“带领”效应

### 4.1 种植产业型能人

种植技术型能人指的是拥有吃苦耐劳的精神、且种植覆盖面广阔的村民。勐龙村起初由石屏人、建水人等外来者进行土地流转和农作物的种植，逐渐地当地村民开始学习种植技术，并积极参与农业生产。

在种植能人里最具有代表性的人是村民白宝礼（化名），他承包了 20 多亩田地，种类已经基本覆盖了村庄全部品种。其可观的种植面积以及农业产业种植技术对于整个村庄的村民具有带头作用，能够影响着整个村的农业种植实践。

### 4.2 产业型能人的“带领”作用

社会资本效应与社会网络效应在推动农业跨区域合作方面是相互促进的。农业跨区域合作的形成不仅帮助农民增加了收入来源，提高了生活质量和乡村经济的发展水平，还为其他地区提供了有益的经验 and 示范。乡村能人通过与农村企业合作，实施农产品加工和销售计划。他们与果蔬合作社建立了合作关系，在农产品的处理、包装和销售方面提供支持。这促进了农村就业，为当地农民提供了与农产品加工相关的工作机会。

## 5. “能人”在乡村治理中的“引领”效应

### 5.1 组织型能人

善于协调和组织，能有效地管理村庄中的各项事务的村民为组织能人。村小组组长李建国（化名）是组织能人中的一位杰出代表。他在勐龙村的发展过程中起到了重要的推动和组织作用。乡村公共治理是激活村庄内生动力、形塑村庄共同体意识的关键，是发展乡村产业的前置条件、基础性外部制约<sup>[4]</sup>。

### 5.2 组织型能人的“引领”效应

乡村能人的社会稳定工作和农村安全举措为农村社区创造了更加安全、稳定和有序的环境。他们的努力改善了农村居民的生活质量，提高了村民的幸福感和安全感。同时，他们为当地政府和相关部门提供了重要的支持和参考，共同

促进了农村社区的发展和安定。

黑向平(化名)作为村干部一员积极参与社区建设,推动了社区的民主发展和决策过程的完善。通过组织志愿者活动、召开村民会议等方式,促进了村民的参与和意见表达,极大地实现了农村民主建设。需要开会时候则通过广播的形式向村民告知。通过组织志愿者活动,鼓励村民积极参与社区建设。这种社区参与不仅提升了社区环境和居民的生活质量,也增强了村民的凝聚力和参与意识。

乡村能人关注农村青少年的教育和培养。他们开展文化教育活动,如传统手工艺制作培训、乡土知识技能普及等,让青少年了解和接触传统文化。乡村能人还鼓励青少年参与社区文艺团体、农民画社等,培养青少年的艺术兴趣和才能,为农村文化的传承注入新的活力。这进一步增强了农村居民的凝聚力和社会责任感,推动了农村社区的可持续发展。

#### 6. 结论:乡村发展呼唤“能人”

“能人效应”是很多先进村的成功经验所在。他们是一批具备了观念新、见识广、能力强的乡土“能人”,当他们积累了一定的技术、经验和创业资本,积极发展优势主导产业、领办农业龙头企业,成为创业兴业的致富带头人。激活能人资源,释放能人效应,实现“能人”带众人,众人变“能人”,成为富裕一方百姓的妙招。

乡村发展需要人才作为支撑,在农村发展的过程中,能人效应中的社会网络效应、社会资本效应和支持性效应之间是相互作用的:社会网络与社会资本的结合是乡村发展的基础,但是在这种发展的基础上是需要支持性效应作为前提的。换句话说,如果没有农户的集体支持,那么所有的工作都是徒劳的。当然四种能人与能人效应之间的互动合作才是乡村发展最大化的体现,乡村发展与能人效应之间是如何

作用的,乡村的产业、经济和人居环境是怎样在其中受到影响的,这是整文讨论的重点内容。

近年来,勐龙村把挖掘致富能人推动水稻产业、生态种植业发展作为重要抓手,鼓励草根创业、大众发展产业、能人回乡做强实业,培育“能人经济”,带动农民增收致富,为乡村振兴注入新血液和新动能。由于我国城乡之间的发展差距较大,留在农村的“能人”往往无力促进农业稳步发展。因此,我国应打破城乡壁垒,建立城市与农村之间的“能人”交流平台,使其共同为推动乡村振兴提供智力支持。而那些全面发展,具备多方面的能力,能够适应不同的工作需求的村民成为综合性能人以后,这些能人在社会发展的各个方面发挥着各自的社会功能和能人效应作用,为乡村振兴战略部署和美丽乡村建设的未来蓝图奠定了基础。

#### 参考文献

- [1] 李琪. 乡村自组织过程中精英何以调动社会资本? [D]. 导师: 孟华. 厦门大学, 2022.
- [2] 赵秋倩, 夏显力, 赵晓峰. 乡村能人带动精准脱贫的多维效应与内在逻辑研究——基于连片特困区A村的田野调查 [J]. 西南大学学报(社会科学版), 2018, 44(04): 78-86.
- [3] 黎楚鑫, 陈红霞. 村庄能人推动宅基地退出的行动逻辑及机制 [J]. 中国国土资源经济, 2021(9): 25-30, 81.
- [4] 徐朝卫. 新时代乡村治理与乡村产业发展的逻辑关系研究 [J]. 理论学刊, 2020(3): 85-92.

#### 作者简介:

杨斌鑫(1999-), 男, 藏族, 青海西宁人, 云南民族大学社会学院, 硕士, 研究方向: 农村社会学。

彭景顺(1999-), 男, 汉族, 河南舞阳人, 云南民族大学社会学院, 硕士, 研究方向: 社会关系网络。