

# 农村互助养老一体化战略研究

陈芳欣

云南农业大学 经济管理学院 云南昆明 650201

**摘要:** 随着人口老龄化问题的不断加剧,农村互助养老模式成为推动农村地区养老事业更好发展、提升农村养老服务水平的关键。在养老事业落实中,各地区对农村互助养老模式给予了更多关注,并创建出符合地区实际发展情况的农村互助养老模式,为老年人创造良好生活环境,实现老有所依、老有所养。文章阐述了农村互助养老模式以及一体化战略的内涵,分析了农村互助养老模式发展现状及农村互助养老模式目前面临的问题,从互助养老模式一体化战略角度分析问题,对农村互助养老模式发展的优化措施进行了探讨。

**关键词:** 农村; 互助养老; 一体化战略

在人口老龄化背景下,养老问题是我国农村地区将会长期面临的难题。据2020年的全国人口普查数据显示,我国农村地区60岁以上的人口比重占全国总人口的23.81%,比城镇高出了7.99%。我国目前已经进入中度老龄化阶段,农村老龄化问题更是不容小觑<sup>[1]</sup>。

随着社会的进步,城镇化发展推动更多的农村年轻劳动力向城市转移,大量年轻人更愿意在城市就业,这导致农村地区的空巢老人数量也随之不断增加。同时由于上个世纪80年代计划生育政策的出台,越来越多即将进入老龄阶段的老人的下一代都是独生子女,所以农村老年人口的养老问题需要亟待优化和解决<sup>[1-3]</sup>。为此,农村互助养老模式正逐步发展,该养老模式与社会发展相契合,同时能够满足目前农村地区老年人口的养老需要,但是未来还需要有关部门进一步加强农村互助养老模式研究工作,并采取一系列措施将该模式融入农村地区,改善农村老人养老现状,提高社会发展水平<sup>[4,5]</sup>。

## 1. 农村互助养老模式发展现状

目前我国人口老龄化逐渐深化,60岁及以上老年人口已经超过1.85亿,其中农村老年人占比超过54%,河北省邯郸市肥乡县“互助幸福院”是我国农村互助养老模式中发展较为典型和成功的一种模式<sup>[4]</sup>农村养老、农村互助养老模式,乡村文化。肥乡县前屯村在2008年首创农村互助养老模式,该模式主要特点体现在以下方面:一是村委会主办、政府部门提供资金保障,鼓励更多社会资源参与其中;二是农村互助养老模式与传统养老模式存在很大区别,在其

中涉及社区、居家、机构;三是运行方式主要采取的是自我管理、自我服务、互相帮助<sup>[6]</sup>。“时间银行”式、“据点”活动式是当前应用较为广泛的互助养老模式。在老龄化和农村空巢化日益严重的情况下,完善农村的养老模式体系就显得迫在眉睫。目前农村的养老服务、老年医疗与护理等明显缺失,因此我们应该加快完善养老服务产业和顶层建筑,建立多元化的养老模式<sup>[7]</sup>。

## 2. 概念界定

### 2.1 互助养老的概念

农村互助养老模式是在国家无法实现全面社会化养老的情况下,将社区和村庄作为依托,同时合理利用农村现有的人力资源,创建出一种准社会化的养老模式。目前对互助养老的界定并未有权威的定义,辛宝英(2021)认为互助养老的核心要义是充分挖掘老年人力资源,通过养老资源代际接力的方式解决养老问题。互助养老可分为狭义的互助养老和广义的互助养老两方面。狭义的互助养老作为社区养老的补充形式,主要为,主要将社区或者村镇作为单位,通过政府政策支持以及多方参与的形式,因地制宜搭建互助养老平台,秉持自愿参与、互助友爱的原则,在物质和精神方面实现互助,以提高老年人养老质量的一种互助式的养老模式。广义的互助养老模式内涵将更为宽广,参与人群不止老年群里,还包括了愿意参与互助养老的人群,如学生,工作者等。而范围也不仅仅是社区、村集体,可以是任何能够参与到互助养老的范围。由于目前我国农村地区的互助养老模式还处于初级阶段,本研究取的是狭义的互助养老<sup>[8]</sup>。

## 2.2 一体化战略的概念

一体化战略是指组织在经营过程中,根据组织自身目前的经营状况,充分利用企业的在产品、科学技术、市场人脉关系等的优势,使组织不断地横向地向广度延伸和纵向地向深度发展的从而达到降低交易费用及其他成本,最终实现企业的利益最大化的目的的一种战略<sup>[9]</sup>。

组织的一体化战略分为纵向一体化和横向一体化。纵向一体化是组织根据目前所生产的产品或所提供的服务的产业链,前方向产品的销售端延伸,后方向产品的原材料供应方或追溯到原材料的最初点的一种战略。横向一体化主要指组织联合或收购也或是加强对与自身组织同类型的组织、具有竞争关系的组织或是产品互补类型的组织的一种战略<sup>[10]</sup>。

## 3. 农村互助养老面临的问题

为了更准确把握目前我国农村地区老年人口目前在养老方面存在的主要障碍与问题,本文通过对云南省昆明市 21 个乡镇上的 306 名老人开展了一个问卷调查。其中男性 158 名,女性 148 名。其中有 95% 左右的老人生活能自理,超过 20% 的老人自评心里健康状况为很差,接近 70% 的老人会有时或经常有孤独感产生,接近 60% 的老人对自己的经济状况不满意。根据调查,笔者发现几乎所有老人都会担心自己未来生病时就医不便、行动不便时无人照顾和孤独时无人陪伴。如果参与互助养老,大多数老人更愿意以提供生活照料服务来兑换文化娱乐服务与医疗卫生服务。通过数据整理,笔者发现目前存在农村老人互助养老模式中主要有以下两个问题:

### 3.1 供需矛盾

根据文献研究和问卷调查发现,农村老人在养老方面的需求主是日常照料方面和精神方面的关怀。农村互助养老绝大多数采取的是集中居住的形式,由于生活环境的改变,大多数老人都会出现生活不适应问题,需要专业人士进行指导,并给予心理关怀。然而,为了降低运营成本,多数农村互助养老机构都采用老人自我约束、自我管理的方式,缺少专业服务人员和管理人员,服务水平和质量都不高,所提供的养老服务不能满足老人的实际需求,导致养老需求与服务供给之间产生矛盾<sup>[11]</sup>。

### 3.2 资金短缺

我国互助养老服务的资金主要来源于财政拨款。随着我国农村养老服务需求量的不断增加,国家财政下拨的资金

已经不能较好地满足当下农村互助养老的需求,资金不足导致互助养老得不到良性可持续发展,甚至有些地方的互助养老机构都难以维持正常运营。

同时,调查发现,农村老人资金状况较为紧张,大部分老人对自己的经济状况不满意,这也成为了阻碍农村老人参与到互助养老组织的一大重要因素。鼓励目前尚有劳动力的老人参与到力所能及的劳动中,拓宽资金来源渠道,是保障互助养老可持续发展的重要举措。

## 4. 一体化战略模式的可行性分析

纵向一体化的落实主要取决于以下因素是否符合企业自身的实际情况;首先从经济性方面考量,纵向一体化战略的实施是否能够使企业降低成本;一体化战略的实施能否增强企业的灵活性或者能否缩短企业应对突发情况或突发变化的反应时间,达到增强企业灵活性的目的;最后从综合方面考量,纵向一体化战略的实施能否提升企业产品的创新点,增强企业产品的独特性,从而达到有效降低竞争对手的效仿和进攻。

目前我国农村地区的互助养老的互助内容还多停留在生活照料等物质方面,组织对于老人精神层面的关注和医疗保健等方面的关注还不够。究其原因主要还是农村互助养老模式发展还不够完善,缺乏相应的配套设施,难以满足老人的养老多元化需求。所以,建立既能为老人提供更加丰富的精神生活、物质生活又能创造收益的综合性互助养老机构就成为目前最好的选择。

## 5. 对策建议

### 5.1 建立综合性养老场所

建立综合性养老场所,将健身、娱乐、心理关怀服务等融入互助养老组织中,积极组织老人参与各种活动,提升老人的参与感和幸福感。同时也可上门为不愿集中养老的居家老人提供上门居家服务<sup>[12,13]</sup>。居家养老服务、医疗护理、文化娱乐等一系列服务于一体,为老年人提供更加全面、贴心的服务。日间照料为需要日间照料的老年人提供生活照料、社交活动、康复训练等服务,这极大地解决了老人对生活照料和精神慰藉的需求<sup>[14]</sup>。医疗护理为老年人提供日常健康监测、医疗护理、康复护理等服务。家政服务为老年人提供家庭清洁、洗衣、烹饪等服务。综合性养老场所不仅为老年人提供了更加便捷、也为社会节约了大量养老资源<sup>[15]</sup>农村养老,老龄化。同时,方便快捷老年人不需要到外面去找服

务,服务中心就在他们的家门口。综合性养老场所的建设也为养老服务行业的发展提供了新的思路和方向。让老年人过上更加幸福、健康的晚年生活,是我们共同的责任和使命<sup>[16]</sup>。

### 5.2 拓宽资金来源渠道

养老组织可以组织老人参加力所能及的生产劳动,例如承包适合存在半劳动力老人参与企业生产项目,老人在打发闲暇时间的同时也能创造价值,缓解自己的资金困难,同时老人在服务社会的同时,实现自我价值,增强自我认同感。该项目在丰富老人的精神文化生活的同时,也能创造部分资金价值,为老人与养老机构带来资金收益。部分农村老人习惯下田种地,养老机构也能租赁闲置土地建菜园提供给老人种植蔬菜粮食,用以满足养老机构内老人的日常生活所需,减轻老人养老的开支;此外,政府应积极调动农村老人参与互助服务的积极性和主动性,对能提供较好互助服务的老人给予物质和精神方面的奖励<sup>[16]</sup>。

## 6. 结语

农村老人在养老服务方式上具有自主选择权,当前单一的养老方式已经不能满足农村老人的多样化需求,我国农村地区互助养老模式目前仍具有较大的发展空间,还需有关部门和组织提升配套设施,积极创新互助模式,探索多元化一体化互助形式,给予老人更多的选择,才能提升老人的幸福感、满足感。唯有不断改进、创新,我国的农村互助养老才会有更大的发展后劲,农村地区的养老难题才能更好的处理,农村老人的养老问题才能更好的解决。

### 参考文献

- [1] 衡元元. 社会组织嵌入农村互助养老研究 [D]. 2022.
- [2] 李晓婷:“空巢”不“空心” %J 新华每日电讯 [N], 2021-10-15.
- [3] 岑一静. 昆明市晋宁区农村互助养老服务协同供给路径研究 [D]. 2022.
- [4] 霍玉琴. 人口老龄化背景下农村互助养老模式研究 %J 就业与保障 [J], 2023(04): 79-81.
- [5] 陈旭辉. 老年人医疗权保障的国家义务分析 %J 医学与社会 [J], 2023, 36(06): 87-92.
- [6] 刘英, 王华丽. 数字农业技术发展与应用分析及展望——以新疆生产建设兵团第六师为例 %J 农业展望 [J], 2021, 17(09): 142-147.
- [7] 赵志强. 农村互助养老模式研究综述 %J 河北青年管理干部学院学报 [J], 2014, 26(04): 35-37.
- [8] 刘妮娜. 欠发达地区农村互助型社会养老服务的发展 %J 人口与经济 [J], 2017(01): 54-62.
- [9] 鲍钰. 浅谈现代物流企业管理 %J 纳税 [J], 2018, 12(32): 264.
- [10] 周大坤. 武汉市社区养老服务中心的空间设计研究 [D]. 2017.
- [11] 孙碧竹. 我国社会养老服务体系发展研究 [D]. 2019.
- [12] 吴艳, 徐志花. 欠发达地区农村养老问题研究——基于重庆市涪陵区马鞍社区的调研 %J 物流工程与管理 [J], 2015, 37(08): 105-106+122.
- [13] 王洋洋. 坚持“以人为本”思想构建多元化养老服务体系 [D]. 2016.
- [14] 唐钧, 赵玉峰. 失能老人长期照护的政策思路 %J 中国党政干部论坛 [J], 2014(04): 55-57.
- [15] 包美娇, 徐利芳. 后乡土社会视域下的农村养老: 困境与出路 %J 学理论 [J], 2019(11): 67-69+79.
- [16] 文丰安. 农村互助养老: 历史演变、实践困境和发展路径 %J 西北农林科技大学学报(社会科学版) [J], 2021, 21(01): 105-113.