

高校业财融合财务管理模式改革思考

罗 玲

西北工业大学财务处 陕西 西安 710072

摘要：随着经济环境的快速变化，高校面临着资金管理方面的挑战。在这种背景下，业财融合模式的核心在于实现财务管理与教学、科研、基建、后勤等业务的深度整合，确保高校能够在资源配置上更加合理有效，以适应不断变化的高校高质量发展要求。本文分析了业财融合对高校财务管理的重要意义，结合高校财务管理存在的问题，探讨了业财融合背景下高校财务管理模式的改革路径。

关键词：业财融合；高校；财务管理；财务改革

引言：

业财融合在高校中的推行，意味着财务决策更加依据教学、科研、学科发展等业务的实际需求进行调整，使得资源配置直接对接学校的长远发展战略规划。这种模式的实施既提高了高校财务资源的使用效率，还强化了学校对外部变化的适应能力，从而为高校的持续发展提供了坚实的财务支撑。因此，业财融合不只是一种管理上的创新，更是高校维持竞争力的关键策略。

一、业财融合对高校财务管理的重要意义

（一）降低高校财务风险

在现代高等教育体系中，经费使用的合理性直接关系到学校的发展。业财融合模式通过精准对接高校的业务需求与财务管理，实现对预算制定与执行的精细化管理。该模式强调对高校各类业务与经费支出的实时监控，确保每一笔资金的使用都能够有效地为学校的教学科研等业务服务，使资金配置更加合理。在这种模式下，财务部门与业务部门的沟通变得更为紧密，财务信息系统的建设和完善也更加注重实效性。这种即时的信息流动与反馈机制，使得高校能够快速响应外部环境变化和内部管理需求，优化资源配置。在预算执行的跟踪分析中，通过明确各项业务活动的资金使用效益，可以有效避免资金浪费现象，提高资金使用的透明度。同时，业财融合还促进了预算管理的前瞻性，使财务管理更具预警功能。在对业务发展趋势的分析过程中，财务管理部门能够提前做好资金调配，有效避免可能出现的财务风险问题。这种高效的风险管理策略既优化了财务资源的配置，还增强了学校对复杂经济环境的适应能力，从而筑牢了学校的财务安全防线。

（二）提升高校财务管理效率

在业财融合模式下，高校能够将业务过程管理与财务过程管理有效融合，形成一个互动的管理网络。信息技术的广泛应用，使得各类数据和信息能够在校内外部门间快速、准确地传递，确保决策的及时性。通过整合业务与财务的数据流，高校可以实时监控财务状况和业务进展，及时调整经费预算使用计划。这种整合既提升了数据处理的速度，还增强了数据分析的深度，为高

校管理层提供了更可靠、更全面的决策支持。信息技术驱动的数据共享和分析机制，使得财务管理不再是孤立的报告过程，而是变成了一个涉及教学科研、学科发展等多方面的综合管理功能。在效率提升的同时，业财融合还优化了资源配置。通过精细的财务分析和业务需求的精准对接，高校能够做出更科学更合理的资金分配决策，避免资源浪费，实现资金的最优配置。这种配置的优化体现在日常运转中，也体现在对未来发展战略的支持上，增强了高校对未来发展不确定性的应对能力。

（三）促进高校高质量发展

业财融合模式既增强了高校财务管理的能力，还促进了业务部门的高效运转，从而为高校资源的整合创造了有利条件。随着财务与业务的深度融合，各项资源能够被更加合理地配置，确保每一项投入都能产生最大的效益，从而推动学校整体素质的提升。在这一模式下，财务管理的角色超越了传统的资金监管，转变为积极参与学校战略规划的核心部门。这种转变意味着财务部门可以基于对学校业务需求的深刻理解，提出更为科学的资金分配方案，优化投资决策过程。此外，业财融合也强化了高校对外部资金的吸引力。良好的财务管理能够增强高校在合作伙伴眼中的信誉，吸引更多的国家、社会、企业的多渠道资金支持。随着资金来源的多元化，高校能够更为灵活地应对各种新兴机遇，保持其在研究领域的竞争力。同时，业财融合模式通过提高资源使用的效率，有助于高校更好地实现科研目标，形成一种正向循环。

二、业财融合背景下高校财务管理存在的问题

（一）对业财融合缺乏重视

在业财融合的背景下，高校财务管理面临的一个显著问题是缺乏对业财融合重要性的充分认识。这种缺乏重视的态度可能源自对业财融合概念理解的不足，以及传统财务管理思维的根深蒂固。许多高校在实践中仍然倾向于将财务管理作为一种独立于教学等核心业务的服务支持功能，而未能认识到财务与业务之间的内在联系。这种观念上的脱节导致财务部门与业务部门间缺乏有效的沟通。财务信息系统的利用程度不足，数据分析能力未得到充分发挥，从而影响了决策的准确性。财务管理人员可能对业务需求的理解不够深入，无法提供最符合业务发展需求的财务支持建议，这在一定程度上制约了高校发展的灵活性。这种状况若长期存在，既影响高校的资源利用效率，还可能使高校在激烈的教育市场竞争中处于不利地位。缺乏对业财融合的重视，限制了高校财务管理的战略性，降低了其对教学等核心业务的支持力度，最终可能影响高校的整体竞争力。

（二）缺乏实施专业的人才

在推动业财融合的过程中，高校普遍面临的一大挑战是缺乏实施此模式所需的专业人才。这一缺口主要表现在财务管理团队中缺乏具备综合业务理解能力和先进财务知识的专业人员。财务部门的工作人员往往以传统的会计和财务记录为主，而对于将财务管理与高校的教学、科研及其他业务有效结合，缺乏必要的训练。当前高校在人才培养方面的实践，往往未能与业财融合的需要紧密对接。由于高校财务管理的复杂性，需要的不只是传统的财务会计专业人才，更需要那些能够理解高校核心业务、熟悉现代财务管理工具，并能在多变的管理环境下进行创新应用的复合型人才。然而，这类人才的培养涉及多学科知识的整合与实践能力的培养，当前高校人才培养机制中这一部分往往被忽视。缺乏专业人才的直接后果是，高校在实施业财融合时难以达到预期效果，可能导致决策失误或资源配置不当。随着高校对外部资金的依赖程度增加，专业人才的缺乏也可能影响到高校的资金筹集能力，进而影响到高校的长远发展。

（三）尚未建立有效的保障制度

在业财融合的背景下，高校财务管理面对的一个重大挑战是尚未建立起有效的保障制度。缺乏这种制度的存在意味着高校在实施业财融合时，难以提供足够的机制来支持财务管理的核心活动。缺失的保障制度表现为对财务资源的风险管理不足，高校可能没有充分的措施来应对潜在的财务风险。这种情况下，一旦遇到经济压力或市场变动，高校的财务稳定性可能会受到严重影响。这种缺乏保障的状况还可能导致高校在进行重大财务决策时缺乏足够的风险评估，从而使决策过程显得盲目。在没有建立有效的信息保护和数据管理制度的情况下，财务信息可能面临泄露或被篡改的风险，这既威胁

到高校的财务安全，还可能损害学校的声誉。这种保护措施的缺失还可能阻碍信息的准确流通，影响财务部门的决策的准确性。

三、业财融合背景下高校财务管理模式的改革路径

（一）重视业财融合建设，加强对业财融合的理解

在高校财务管理模式改革的路径中，应加深对业财融合的重视，并努力增强对其构建的深入理解。这一过程要求高校领导层及财务部门认识到，业财融合不只是一种财务操作模式的改变，更是一种全新的管理理念，其核心在于打破传统财务管理与业务活动之间的界限，实现资源配置的最优化。为实现这一目标，高校需要在全校范围内普及业财融合的重要性，通过系列讲座、研讨会和内部培训，提升校内各层级人员对于业财融合的认识。这种普及教育不只针对财务管理人员，还应有教师、科研人员及其他行政人员，使其明白业财融合对高校发展的积极影响。高校需要将业财融合的理念融入日常决策过程中，将其作为评估项目效果的一个重要参考。在这个基础上，高校财务部门应当与各业务单位建立更为紧密的合作关系，确保财务决策能够充分考虑到业务的实际需要。围绕以上方法，高校能够逐步建立起一个更为灵活的财务管理系统，能够提高财务管理的效果，还能够为高校的长远发展提供更加坚实的支撑。

（二）强化人才队伍建设，提升人员综合素质

在业财融合的背景下，高校财务管理模式改革的一个关键方向是强化人才队伍建设，提升人员的综合素质。这一改革路径的核心在于认识到财务管理的效果与财务团队的专业能力密切相关。高校需要采取有力措施，确保财务部门不只是聚焦于传统的会计和财务记录技能，而是能够进行跨部门的沟通、业务全流程跟踪机制以及高效的资源配置。高校应当重新评估财务人员的培训计划，确保这些计划能够全面覆盖财务管理的多方面需求。培训内容还应提高财务人员的信息技术应用能力，以便其能够有效使用现代财务软件，从而提高工作效率。此外，高校还应当重视跨学科技能的培养，鼓励财务人员深入了解高校的教育、科研管理等主要业务活动，这能够增强其业务理解能力，还能够促进业务部门与财务部门之间的有效沟通。在这种跨学科的培训中，财务人员能够更准确地理解资金使用的实际需求的原因，从而作出更合理的财务决策。加强人才队伍建设还涉及吸引高水平的财务管理人才。高校应当提供具有竞争力的薪酬、职业发展机会和良好的工作环境，吸引具有高级财务管理经验的人才。

（三）健全业财融合制度，促进部门协同合作

在业财融合的背景下，为了促进部门之间的协同合作，并确保管理过程中的透明度，高校需要建立健全的合作和内部控制制度。这涉及多个层面的制度建设，以加强业务和财务之间的整合，同时提升整体的管理质量。建立业务与财务间的合作制度是基础，这要求制定明确的政策来指导两者之间的交互作用。这样的制度需要明确各自的职责和权限，还需要设定合作的具体机制，以保证各个部门在日常运营及战略实施中能有效地协作。高校必须构建全面的内部控制制度，确保从控制环境到风险评估，再到信息系统与沟通，以及监督过程，每一个环节都能够得到严格的管理。控制环境的建立需营造一种遵规的氛围，强调合规性，为其他内部控制措施提供坚实的基础。在风险评估方面，高校需要对可能影响财务和业务活动的内外部风险进行评估，制定相应的管理策略来降低这些风险的影响。此外，高校应确保信息流通无障碍，相关信息能够在需要时被准确、及时地传达到各个相关方。高校需建立高效的信息技术系统和确保所有员工都能够访问需要的信息。高校应建立监督机制，以确保内部控制有效性。这涉及定期的内部审计、绩效评估以及反馈系统的建立，通过持续地监控，保持内部控制体系的适应性。

（四）完善财管信息系统，推动业财数据衔接

高校需投入必要的资源来扩展财务管理信息系统，使之能够处理更大量的数据，提供更多功能，并支持更复杂的数据分析。这样的系统更新既有硬件的提升，还有软件和应用程序的优化。高校引入先进的数据库管理软件工具能够帮助财务管理人员有效地处理各种财务和业务数据。高校应当确保财务管理信息系统与其他部门的业务系统之间能够无缝连接，实现数据的实时更新。这需要建立一个统一的数据接口，使得来自教学等不同部门的信息能够统一格式，轻松集成进财务系统。在这种系统的整合中，可以减少数据录入错误，提高数据处理速度，从而加快决策过程并提升决策质量。高校还应强化信息系统的隐私保护措施。在数据处理的过程中，高校应确保所有敏感信息的安全。高校需采取先进的加密技术，设立严格的访问权限和监控系统，以防止数据泄露或未经授权的访问。为了最大化财务管理信息系统的效用，高校应定期对使用该系统的员工进行培训，确保其能够熟练地使用系统功能，并了解如何利用系统进行有效的数据分析。在这种持续的教育中，高校可以确保系统的潜能被充分利用，同时也增强了员工对系统维护的意识。

结束语：

随着教育环境的不断演变，高校财务管理亟须创新以适应新的挑战。业财融合模式的实施为高校提供了一种优化管理的有效途径。此模式强调在财务决策中融入教学与研究的核心需求，确保财务支持与学校的长远目标紧密对应。实现这一点，要求高校不断完善内部控制系统，优化信息技术应用，从而提高决策的科学性。综合而言，业财融合既优化了高校的资源配置，还为其可持续发展提供了坚实基础。

参考文献：

- [1] 田昀璞. 探究业财融合财务管理模式改革 [J]. 今日财富, 2024, (15): 158-160.
- [2] 舒杰. 高校业财融合财务管理模式改革思考 [J]. 合作经济与科技, 2023, (23): 155-157.
- [3] 陈燕, 梁议化. 业财融合视角下高校财务内控管理研究 [J]. 纳税, 2020, 14 (36): 146-147.
- [4] 崔涛. 高校科研项目业财融合管理模式探讨 [J]. 会计师, 2020, (10): 78-80.

作者简介:罗玲(1972.8-),女,汉,陕西西安人,硕士,高级会计师,中国注册会计师,西北工业大学财务处,研究方向为预算绩效管理、高校成本核算体系、内控管理、业财融合。