

企业实际生产管理的信息化路径

◆吕军辉

(航空工业西安航空计算技术研究所 710065)

摘要:工业化以后的另一次革命就是信息化了,信息化是当今世界发展的一大趋势,企业只有顺应信息化趋势,积极改革,在自身生产管理的过程中,积极向信息化靠拢,才能促进企业自身的发展,而企业的逐渐信息化改革也是我国整个企业体系实现总体信息化的关键,企业要想真正实现信息化改革仍需要企业、政府和高科技产业的共同助力,本文就在这样的背景下,谈企业实际生产管理的信息化路径。

关键词:企业;生产管理阶段;信息化路径

所谓信息化就是利用高新技术手段参与到企业的实际运营中,提高企业实际生产管理效率,信息化是如今社会发展的一大趋势,也是实现工业智能化的重要举措,虽然信息化是一个老生常谈的概念,国家号召其与工业化、农业现代化和城镇化共同发展,但在企业实际发展中,还存在不知道如何与国家和IT产业配合,以实现真正的信息化的问题,本文就从国家和企业自身等角度,谈企业实际生产管理的具体信息化路径。

1 与政策配合,促进自身信息化变革

社会主义国家就存在大政方针听党领导的特点,针对这样的特点,国家在企业信息化发展过程中,一定要制定相关计划,发挥宏观调控的作用,在国家牵头的基础上培养一批典型企业,并将典型企业拿出来做例子,让其他企业进行学习,制定相关政策和标准,让信息化企业尝到甜头,也能让其他企业真正感受到国家对信息化的鼓励和支持,从而步入信息化行列,针对反面典型企业和信息化失败的企业也要加紧宣传,让其他企业引以为戒,避免一个错误重复再犯,以这种“培养典型,规避风险”的方式促进更多企业的信息化发展,同时,我们都知道,要想实现信息化其配套的网络基础一定要过得去,因此国家要促进相关网络基础设施建设,如今我国的网络覆盖率已经达到企业信息化要求,但网络运营成本还有些高,因此大幅度的促进互联网系统整体的提速降费,降低企业网络运营成本,从而降低信息化运营成本,提高企业信息化的积极性就显得尤为重要,同时,政府要发挥信息化中介的作用,链接企业和网络运营商,更好的发挥服务作用,营造一种政府促进社会信息化的氛围,从而更好的促进企业信息化发展。如今的投资环境也是信息化迟迟不能大范围应用的一大原因,因此政府应该健全相关法律法规,从而健全投资环境,丰富投资相关的基础设施建设,有了投资这个基础,企业才能更有底气的进行信息化建设,也正因为如此,信息化才更能广泛应用到企业生产与发展阶段中。

2 为了促进自身的信息化发展,企业应该怎么办

由上文的叙述我们可以了解到,信息化是未来社会的发展趋势,国家应放宽相关标准,促进企业信息化进程,上文我们也提到了针对这样的信息化发展趋势政府应该怎么积极促进,但说到底,信息化还是企业自己的事情,需要企业自己去促进自身信息化发展,那作为企业,要有怎样的作为去促进自身的信息化发展呢?笔者认为有以下几种方法。

2.1 提高对信息化的认识

信息化是既工业革命以后,社会的另一次伟大变革,也是未来社会企业成长发展的唯一途径,有的企业对信息化的认识还不够深,仅认为信息化是利用计算机进行生产和管理的一种手段,而实际上信息化不仅是生产方式的技术性转变和生产效率的提高,更是生产理念的变革,是企业基于信息化思维和生产理念产生的管理理念的飞跃,这种理念可以给企业带来新的企业文化从而为企业注入新的血液,让自己的企业更能在未来社会的竞争中生存。有人认为所谓信息化变革就是增设计算机设备,装上计算机管理软件,对人员考勤进行管理所谓的信息化生产就是利用计算机进行产量的监测,但实际上这种想法未免把信息化想的过于简单,对于不同企业来讲信息化的概念并不完全相同,不同企业

要根据自身发展实际,在充分认识到信息化合理内核的基础上,思考适合自己企业的信息化战略,一定要真正认识到电脑计算机对提高生产管理效率的意义,只有企业的这种认识真的提高了才能促进企业自身的转型和发展。

2.2 做好调研和前期准备工作

企业在进行信息化建设之前一定要做好相关调研和前期准备工作,把企业内部各部门去“信息化的看待”明白企业内部各部门之间的信息化联系,知道些部门之间的信息存在共通性,需要进行共享,那些部门的信息处在一个生产线上,哪些部门的信息需要发布和宣传,需要保密的信息有哪些,然后基于信息的特点对信息进行排类并促进信息之间的交流共享,企业也要以整体的眼光对待自身的信息化进程,要明确认识各企业的信息化特点,并在其他企业的前车之鉴下创新自己的信息化发展思路,有意识的避免企业发展瓶颈,促进企业信息化发展,同时在前期准备过程中,也要明确企业信息化改革不是一帆风顺的,要做好各种准备工作,准备多个方案去为企业进行信息化改革。

2.3 加紧CIO培训

所谓CIO就是通俗所讲中的信息主管,我们都知道企业信息化发展是一个比较复杂的过程,它不是企业某一个方用计算机操作那么简单,这样的工程往往需要公司一把手的全程跟进,在必要的工程节点给予相应决策和配合,因此一把手的信息化培训也是很重要的,但仅有公司总裁这种业余的信息化人才是不够的,像是这种企业整体的信息化改革还是需要专业的信息主管,而大企业的整体信息化整改对CIO的素质要求就会比较高,其要求CIO必须完全理解整个企业发展的各个阶段,能及时的给总裁专业化的意见,他的地位也必须走出以往计算机管理的圈子,真正成为总裁的助手,拥有对内了解公司发展情况清楚总裁心思,对外了解整个社会和其他企业的信息化状况的能力,这样对内对外起到一个纽带的作用,用这样的思维去培养公司的CIO更有助于其更加实在准确的推进公司信息化进程和公司的生产管理发展。

2.4 加紧对相关技术管理人才的培养

在当今社会无论是教育还是其他领域都讲求“以人为本”的管理理念,企业管理也不例外,企业在信息化建设过程中也必须坚持这样的理念,不要认为“信息化时代就是计算机至上”一定要立足于带动人的积极性,企业必须培养一批专业的技术性人才,建设一只高素质高水平的队伍,多培养技术骨干,他们既要有相关计算机才能,也要对企业管理有自己独到的见解,企业要想促进自身信息化更好的发展,就必须培养一批批既重视理论学习,又喜欢不断实践的技术性人才。

3 结束语

综上所述,我们可以了解到,在21世纪的今天,信息化改革已经成为企业想快速发展所必须进行的,虽然信息化已经是一个老生常谈的话题,但由于企业管理和发展的复杂性,如今信息化在运用过程中还存在很多的问题,很多企业也不知道如何促进自身信息化改革,信息化改革的方法和步骤也不止上文提到的几种,更多的方法仍需要企业管理人员根据自身实际去不断探索。

参考文献:

- [1]王聪,王翠荣,王兴伟,蒋定德.面向云计算的数据中心网络体系结构设计[J].计算机研究与发展,2012,02:286-293.
- [2]高常水,许正中,王忠.我国物联网技术与产业发展研究[J].中国科学基金,2012,04:205-209.
- [3]姚丽娜,边宏宇,李振鹏.基于云计算的创新管理服务平台研究[J].科学管理研究,2012,06:17-20